

Prof. dr. sc. Vesna Crnić-Grotić  
Sveučilište u Rijeci  
Pravni fakultet

## **PROGRAM RADA DEKANA za razdoblje 2020. – 2023.**

Na Pravnom fakultetu zaposlena sam od 1985. godine, a od 2017. do 2020. obavljala funkciju dekanice. U ovom programu želja mi je obuhvatiti ciljeve i zadatke koje treba završiti iz toga razdoblja kao i predvidjeti nove za daljnji razvoj našega fakulteta.

Na početku, želim se svim srcem zahvaliti svojim prodekanima koji su sa mnom dijelili viziju fakulteta i njegova uspjeha i svesrdno radili na njegovu ostvarenju, treba reći, i uz podršku cijelog našeg kolektiva. U tom razdoblju ja kao dekanica, prodekani i općenito uprava pošli smo od usvojene Strategije Sveučilišta u Rijeci koja vrijedi do 2020. godine te dotadašnjih rezultata našega fakulteta.

Jedan od temeljnih zahtjeva u našem radu bila je transparentnost donošenja i provođenja odluka. Vjerujem da smo to uspjeli i da je rad različitih povjerenstava i odbora kao i samoga Vijeća omogućila svim zaposlenicima da sudjeluju u radu fakulteta i budu uključeni. Provedene ankete o zadovoljstvu nastavnika, studenata i svih zaposlenika potvrđuju da smo uspjeli zadržati jedan kolektivni duh u cilju poboljšanja uvjeta rada i studiranja. Smatram da je to dobra osnova za naš daljnji rad i u idućem mandatnom razdoblju.

Nastojali smo transparentno osigurati redovita napredovanja naših nastavnika, zaposlili smo više mladih asistenata i suradnika upravo na katedrama koje su iskazivale nedostatak nastavnika i zaposlili i nove kadrove u administraciji na poslovima bitnima za ostvarenje međunarodne mobilnosti i projekata. Time smo pokazali da prepoznamo važnost dobre administracije za ostvarivanje važnih strateških ciljeva fakulteta i sveučilišta, a sve u teškim okolnostima ograničenog proračuna i koeficijenata. Istina je, nažalost, da je dio koeficijenata ostao odlaskom naše drage profesorice Bodiroga Vukobrat, ali i strateškim planiranjem i balansiranjem mogućnosti i potreba.

Obavili smo veliki posao priprema za reakreditaciju. Nažalost, pandemija je prekinula postupak koji će se nastaviti na jesen. Također, kao vanjska potvrda kvalitete odobren nam je i novi certifikat norme ISO 9001:2015.

Kao i ranije, ciljeve novog programa možemo podijeliti u grupe:

- 1) studenti i studiranje,
- 2) znanstveni rad
- 3) lokalna suradnja,
- 4) međunarodna suradnja

Takva podjela u glavnim crtama prati i nacrt nove Strategije Sveučilišta za razdoblje 2021. – 2025. koja će predstavljati osnovu za izradu nove strategije Pravnog fakulteta. Također, naglasak će staviti na ostvarivanje bitnih parametara iz programskog ugovora UNIRI s Ministarstvom znanosti i obrazovanja.

### **1) Studenti i studiranje**

U ovom mandatu obavljen je veliki posao usklađivanja **studijskih programa** za integrirani i stručni studij u sklopu priprema za reakreditaciju, uz pomoć Odbora za kvalitetu. Svi programi uređeni su u skladu s Bloomovom taksonomijom Promjenama u studijskim programima omogućit će se kvalitetniji rad i bolje rezultate. Uveli smo veći broj kliničkih predmeta koji se pokazuju neophodnima u

kontekstu razvijanja praktičnih kompetencija studenata. Naš projekt *Praxis Iuris* - Besplatna primarna pravna pomoć i stručna praksa na Pravnom fakultetu u Rijeci odobren je početkom ožujka 2020. i financiran s ukupno 3.101.829,38 Kn iz nepovratnih sredstava EU Socijalnog fonda. Njegovom punom implementacijom, stvorit će se uvjeti u trećoj godini projekta za osnivanje pravne klinike u smislu Zakona o besplatnoj pravnoj pomoći. Time ćemo ostvariti san koji smo prof. Radolović i ja snivali kad smo započeli s programom Pravne klinike građanskog prava još prije 25 godina, a Pravni fakultet će biti u prilici ostvariti i tu svoju društvenu ulogu.

U proteklom razdoblju smo, osim kvaliteti studija veliku pozornost posvetili i **prolaznosti** i pravovremenom završetku studija naših studenata, jer je i to jedan od parametara postavljenih u kriterije za programske ugovore MZO. To ne znači pad kvalitete studiranja nego promjena paradigme prema kojoj student nije objekt već partner u studiranju. U tom smislu možemo naglasiti vrlo dobre rezultate studentske ankete o zadovoljstvu studijem i fakultetom. Potrebno je nastaviti s mjerama kojima će se jačati odnos odgovornosti fakulteta prema upisanom studentu, a uključuju pojačani individualni pristup studentima, veći broj termina za ispitne rokove i kolokvije. Osobito se to odnosi na studente prve godine studija koji se u slučaju manjeg neuspjeha odlučuju na promjenu studija, odnosno, ispisivanje s fakulteta što predstavlja problem i za studenta i njegovu obitelj, ali i za fakultet.

Pojava s kojom smo se suočili u ak. g. 2018/2019. godine odnosila se na nagli pad broja upisanih studenata na pravne fakultete. Konkurencija studijskih programa, negativna demografska kretanja, odlazak mladih ljudi na studij u inozemstvo, odnosno, u druge države članice EU, ali i loša situacija u pravosuđu – sve su to faktori koji su pridonijeli padu interesa za pravni studij. Naš se fakultet s time nosio kroz pojačane promotivne aktivnosti u srednjim školama, sudjelovanjem na promotivnim aktivnostima sveučilišta, korištenjem društvenih mreža i web portala i na druge načine. Postigli smo relativan uspjeh, pa je u ak. g. 2019/2020. zaustavljen pad pa čak zabilježen i lagani porast broja upisanih. Taj će segment rada ostati i dalje vrlo važan i ne završava upisom studenta nego i pokazanom brigom za njegov uspjeh.

Najveći pad broja studenata bilježi se kod **izvanrednih studenata** što znači da njima program kako se danas izvodi nije dovoljno prilagođen. Iako se fakultet trudi organizirati nastavu u popodnevnim satima slab odaziv sugerira da to nije dovoljno. Tijekom pandemije COVID 19 naši su studenti, ali i nastavnici, uočili prednosti *online* nastave za ovu kategoriju studenata – asinkrona nastava, individualni rad, ispiti putem Internet platformi – dopušta im da studij prilagode svojim radnim i životnim obvezama. Takvu vrstu nastave ćemo promovirati kako bi vratili izvanredne studente i pružili im odgovarajuću kvalitetu.

Student kod nas nije i ne smije biti samo broj, nego mladi čovjek koji je upisao naš fakultet s povjerenjem da ćemo mu dati najbolje znanje i vještine. One su mu nužne za zapošljavanje, a mi mu moramo u tome pomoći. I drugi projekt EU kojeg je fakultet osvojio u mandatu današnje uprave, *Providentia studiorum iuris* – Unaprjeđenje kvalitete studiranja na pravnim fakultetima u Hrvatskoj u vrijednosti od 3.543.935,40 kn bespovratnih sredstava financiran iz Europskog socijalnog fonda, pomoći će nam u ostvarivanju toga cilja. Projekt je omogućio, između ostalog, opremanje informatičke radionice za studente, kreiranje softwarea za evidenciju studija kao i financiranje pristupa značajnim znanstvenim i stručnim bazama kao što su Beck, IUS Info i Ing-registar. U sklopu projekta osnovat ćemo i karijerni centar i alumni centar kako bismo povezali studij sa svijetom prakse i pomogli našim studentima u zapošljavanju.

Nakon završetka integriranog ili stručnog studija studentima nudimo **poslijediplomske programe**. Treba proširiti ponudu na način da se nude programi koji su dinamični i prilagođeni zaposlenim studentima, koji donose nadogradnju našim nižim studijskim razinama. Neke od programa ponudit ćemo na engleskom jeziku kako bismo privukli veći broj stranih studenata. S pandemijskim iskustvom nastave *online* dio programa može se ponuditi studentima izvan EU koji često imaju administrativne poteškoće za ulazak i boravak u Hrvatskoj.

Posebnu pozornost nastaviti ćemo ukazivati programu i promociji **doktorskog studija** kao važnom elementu svake visokoškolske institucije. Povećan je broj upisanih na taj studij, uključujući i strane studente, ali treba povećati i broj obranjenih doktorata. Mjere koje predviđam odnose se na daljnje privlačenje domaćih i stranih kvalitetnih studenata kroz sustav nagrada i stipendija te učinkovitim proaktivnim mentoriranjem.

Fakultet je i ranije nastojao poticati studente da sudjeluju u nacionalnim i međunarodnim **studentskim natjecanjima** u kojima su polučili i lijepe rezultate te afirmirali i sebe i naš fakultet. Loša financijska, ali i kadrovska situacija dovela je do odustajanja od velikih svjetskih natjecanja kao što su bili *Vis Moot Arbitration* u Beču ili *Jessup Moot Court* u Washingtonu, ali smo zadržali praksu sudjelovanja u regionalnom natjecanju za ljudska prava. Posljednje veliko natjecanje *Price Media Moot Court* u Oxfordu na koje se plasirala naša ekipa ove godine, nažalost, morali smo propustiti zbog pandemije. Ali su zato studenti uspješno sudjelovali u Moot Court Croatia čak i u tim izvanrednim okolnostima. U ranije navedenom projektu *EU Praxis iuris* uključena su u financiranje i studentska natjecanja koja zahtijevaju značajna financijska sredstva što će nam olakšati budući rad. Poticajnim mjerama prema studentima, ali i nastavnicima nastojat ćemo se ponovno uključiti i u najveća svjetska natjecanja.

Jedan od ciljeva programa rada u proteklom mandatu odnosio se na rješavanje problema dostupnosti zgrade **studentima s invaliditetom**. Iako je puno napravljeno u vrijeme bivše uprave i dalje su studentima u kolicima nedostupni bitni prostori: evidencija studija, knjižnica i kantina. U mom mandatu napravljen je idejni projekt i javljali smo se na natječaje, nažalost, do sada bez uspjeha, a izostala je i pomoć sveučilišta. U sljedećem mandatu više ćemo se posvetiti pronalaženju sredstava za realizaciju idejnog projekta kojim bi se uklonile arhitektonske barijere.

## 2) Znanstveni rad

Fakultet nikada do sada nije uspio „povući“ tako velika bespovratna sredstva iz EU projekata kao s dva gore navedena projekta. Odgovornost fakulteta je da ih ispravno i pravovremeno provede, uključujući i svladavanje izazova COVID-19.

U ovom je periodu uspješno okončan rad na projektima HRZZ započetim ranije i prijavljeno je i odobreno 12 novih projekata: 7 međunarodnih i 5 domaćih na razini sveučilišta. Voditeljima projekata i projektnim timovima osigurana je bolja institucijska potpora zapošljavanjem i novim rasporedom zaposlenika u administraciji. Veći broj nastavnika pozvan je da sudjeluje u projektima na drugim vanjskim i domaćim institucijama što fakultet odobrava i podupire. Nastavnicima koji prijavljuju projekte i dalje će se pružati potrebna administrativna i druga pomoć. Voditeljima i istraživačima potrebno je i dalje pružati potporu i priznati im taj angažman u ukupnu opterećenost kao što to predviđaju i sklopljeni ugovori.

Nastavljeno je izdavanje Zbornika PFR pod uredništvom prof. dr. Željka Bartulovića. Zbornik se referira u većem broj mjerodavnih baza, a najvažniji uspjeh u ovom razdoblju je ulazak u bazu WoSCC čime Zbornik postaje još privlačniji za autore i izvan naše institucije. Treba dovršiti prelazak na e-recenzije koje su postale standard u nekim drugim časopisima i održati kvalitetu radova i recenzija.

Znanstvena produkcija i vidljivost naših nastavnika i dalje imaju prioritet. Nastavnicima će se pomagati u objavama radova u prestižnim časopisima npr. kroz financiranje lektoriranja na engleskom jeziku, kroz nagrade za radove objavljene u višim kategorijama časopisa i kroz daljnje usustavljanje radova u bazama uz veliku pomoć dr. sc. Dejanke Golenko, voditeljice knjižnice. Modernizacija knjižnice kroz nabavke i plaćanja baza, repozitorija, kompjuiterizacije i otvaranja korisnicima smatraju se stalnom obvezom. I knjižnica je adekvatno odgovorila na izazove pandemije i bit će spremna i za eventualni novi val.

Fakultet će i dalje pomagati organizaciju domaćih i međunarodnih konferencija i administrativno i financijski. Svaka je međunarodna konferencija dio legitimacije fakulteta i njegove prepoznatljivosti. Rezultati tijekom proteklog mandata potvrda su ispunjenja te obveze. U ovo vrijeme pandemije moramo biti spremni i na alternativni pristup uključujući i *online* konferencije za što će se pribaviti potrebna oprema i *software*. Jednako podupirat će se i sudjelovanja naših nastavnika na drugim konferencijama kroz financiranje putnih troškova i sl. Ono što nisam voljna podupirati jesu ponekad i vrlo skupe kotizacije.

Studente treba više uključiti u znanstveni rad, pa već radimo pripreme za zajedničku publikaciju nastavnika i studenata. Među njima treba tražiti i potencijalne nove asistente i suradnike koji će biti spremni ako se ukaže povoljna prilika.

Konačno, studenti kao naši partneri uključeni su u većinu fakultetskih tijela. Studente bismo morali animirati da više rade u svojim studentskim udrugama, osobito u Studentskom zboru. Novi izbori zakazani su već za 15. srpnja i treba im pomoći da ih dobro organiziraju.

### 3) Lokalna suradnja

Jedan od ciljeva zapisan u mom programu rada bio je povećati vidljivost i prisutnost fakulteta u našoj zajednici. Lijep početak označilo je obilježavanje 45. obljetnice početka pravnog studija u Rijeci 2018. godine. Zabilježili smo veliki odaziv pozvanih dionika od lokalne zajednice do predstavnika najviših sudskih vlasti u državi. Sa svima je sklopljen ugovor o suradnji uz prisustvo medija čime smo ispunili cilj i postavili osnove za daljnju suradnju. Moram sa zadovoljstvom ustvrditi da su se nakon toga javljali i drugi zainteresirani partneri koji danas surađuju s nama kroz različite oblike, od klinika do projekata i konferencija. Izdvojit ću vrlo uspješno Savjetovanje Petar Simonetti u Poreču. Svečano smo obilježili 25. obljetnicu tog savjetovanja 2019. godine, a ove godine smo skup, nažalost, odgodili do jeseni zbog pandemije. I savjetovanje Petar Šarčević postalo je poznato i priznato toliko da se i vanjski dionici pojavljuju kao suorganizatori. Takva praksa je pozitivan primjer koji moramo slijediti i dalje.

Suradnja s gradom Novim Vinodolskim nastavlja se kroz organizaciju međunarodne Ljetne škole ljudskih prava. Stručnjaci iz gradova Rijeka i Opatija ostaju naši partneri u različitim projektima, a dobra suradnja razvijat će se i s PGŽ. Sljedeća faza bit će razvoj nastavnih i stručnih baza koje ćemo koristiti za praksu naših studenata.

Stvorili smo novi vizualni identitet fakulteta uključujući i novi logo i obrazac za ujednačene PPT prezentacije što uvelike povećava vidljivost i prepoznatljivost fakulteta. Uspostavom FB stranice i LinkedIn profila povezali smo se sa zajednicom korisnika društvenih mreža. Nastavit ćemo održavati i proširivati te veze uz pomoć studenata kojima je nova tehnologija jako bliska. Poticat ćemo i nastavnike i studente da se i sami uključe u takve društvene mreže, jer i one doprinose većoj vidljivosti fakulteta.

Sastavni dio visokoobrazovnih aktivnosti bilo je i razvijanje programa cjeloživotnog učenja. Osnovali smo Odbor za cjeloživotno učenje i akreditirali nekoliko programa koji se uglavnom uspješno izvode, kao što su to tečajevi talijanskog i njemačkog prava. U tom segmentu nastavljam rad kako bismo privukli veći broj zainteresiranih.

### 4) Međunarodna suradnja

Međunarodna suradnja obilježena je, nažalost, gubitkom naše drage profesorice i prodekanice za međunarodne odnose Nade Bodiroga Vukobrat koja je započela mnoge programe i suradnje s međunarodnim čimbenicima. Suradnja sa Zakladom Hans Seidel nastavila se i dalje kao i mnoge osobne suradnje profesorice.

Intenzivno surađujemo sa stranim partnerima u organizaciji konferencija, ljetnih škola, prijavljivanju europskih projekata i sl. U razdoblju od 2017.-2020. sklopljeno je više od 30 novih Erasmus ugovora, čime su stvorene bitne pretpostavke daljnjeg razvitka Erasmus suradnje u svim njezinim sadržajnim pravcima. Trenutno imamo preko 60 sklopljenih Erasmus ugovora. Raste broj dolaznih i odlaznih studenata, a raste i interes za mobilnost našeg nastavnog i administrativnog osoblja. Zanimljivo je da smo prepoznati i kao ustanova koja sudjeluje u razmjeni studenata i osoblja s invaliditetom. I ovdje se pandemija pokazala kao velika poteškoća, ali ne i nepremostiva.

Novi veliki izazov i potencijal za ostvarenje snažne internacionalizacije našeg Fakulteta nalazi se u sveučilišnom projektu YUFE počevši od 2020. godine. Naš je fakultet među prvim sastavnicama na Sveučilištu koje imaju sklopljene Erasmus ugovore s YUFE partnerima. U tom smo pogledu vrlo aktivni te smo uspostavili uspješnu suradnju s ostalim pravnim fakultetima u mreži (Maastricht, Bremen, Antwerpen, Rim, Madrid, Cipar, Essex, Torun i Eastern Finland University - Yufe Law mreža). Sa Sveučilištem pregovaramo o oblicima suradnje u YUFE mreži kroz e-kolegije, post-doktoranda i mobilnošću. Treba uspostaviti dugoročne institucijske veze s ustanovama uključenima u mrežu, a još veće benefite imat ćemo nakon što UNIRI postane punopravna članica.

U Rijeci, 23.06.2020.



---