



U Rijeci, 27. listopada 2025.

Fakultetsko vijeće Pravnog fakulteta
- ovdje -

**Godišnje izvješće o radu
Odbora za osiguravanje i unapređivanje kvalitete
za ak. god. 2024./2025.**

Sukladno čl. 11. st. 3. Pravilnika o sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete Pravnog fakulteta u Rijeci, Odbor za osiguravanje i unapređivanje kvalitete (u daljnjem tekstu: Odbor) ima obvezu po završetku akademske godine podnijeti izvješće o godišnjem radu Fakultetskom vijeću. Predmetno je izvješće raspravljano na sjednici Odbora Pravnog fakulteta 27. listopada 2025. godine.

U Godišnjem izvješću prikazani su rezultati rada Odbora tijekom ak. god. 2024./2025. Odbor je tijekom akademske godine održao 11 sjednica, na kojima su članovi Odbora raspravljali o različitim pitanjima, a u skladu s Godišnjim planom aktivnosti za ak. god. 2024./2025., usklađenim s Akcijskim planom Odbora za osiguravanje i unapređivanje kvalitete za razdoblje 2022.-2026. Navedeni Akcijski plan temelji se na obvezama Odbora iz Akcijskog plana za unapređenje kvalitete izrađenog temeljem rezultata postupka II. ciklusa reakreditacije, za razdoblje 2021. do 2025., usvojenog na Fakultetskom vijeću 21. ožujka 2022. godine. Pored toga, Akcijski plan Odbora nadopunjen je u 2023. godini aktivnostima po preporukama iz Unutarnje prosudbe koja je provedena u svibnju 2023., odnosno Akcijskim planom Fakulteta po unutarnjoj prosudbi. Uz aktivnosti predviđene Akcijskim planom, Odbor je raspravljao o vrednovanju izmjena i dopuna studijskih programa, što je njegova obveza prema Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti.

Ovo Izvješće predstavlja sažetak provedenih aktivnosti predviđenih za akademsku godinu 2024./2025. i slijedi cjeline iz Akcijskog plana Odbora (dalje u tekstu: AP) te dodatnih aktivnosti koje su realizirane izvan usvojenog plana (VII.-VIII.):

- I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta
- II. Studijski programi
- III. Nastavni proces i podrška studentima
- IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti
- V. Znanstvena djelatnost
- VI. Stručne službe
- VII. Edukacije iz područja osiguravanja i unapređivanja kvalitete
- VIII. Vrednovanje izmjena i dopuna studijskog programa



I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta

Toč. 1.2.a AP

Obveza Odbora i Fakulteta bila je uskladiti interne akte sa Zakonom o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete i Sveučilišnim Pravilnikom o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete. Tako je Odbor na sjednici 6. studenoga 2024. usvojio: prijedlog Odluke o izmjenama i dopunama Statuta Pravnog fakulteta u Rijeci; prijedlog Odluke o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta Pravnog fakulteta u Rijeci i prijedlog Pravilnika o sustavu osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Pravnog fakulteta u Rijeci. Fakultetsko je vijeće zatim usvojilo Odluku o izmjenama i dopunama Statuta Pravnog fakulteta u Rijeci, od 11. prosinca 2024., Odluku o III. izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta, a 19. ožujka 2025. je usvojilo novi Pravilnik o sustavu osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Pravnog fakulteta u Rijeci.

Toč. 1.3. AP

Jedan od ciljeva AP je povećanje vidljivosti Odbora. U svrhu ostvarenja tog cilja Odbor je nastavio s provedbom mjera usmjerenih na upoznavanje studenata s načinima izravnog sudjelovanja u njegovom radu. Članica Odbora predstavila je, u sklopu otvaranja akademske godine 2024./2025., rad Odbora studentima prve godine Integriranog studija Pravo i Stručnog studija.

Na početku provedbe evaluacije nastave i nastavnika predsjednica Odbora pozvala je putem Merlina i mrežne stranice Fakulteta sve studente da se odazovu evaluaciji i na taj način utječu na promjene na Fakultetu.

Nakon usvajanja Izvješća Odbora o evaluaciji nastave i nastavnika na Fakultetskom vijeću predsjednica Odbora objavila je Izvješće na Forumu u sustavu Merlin za zimski semestar kako bi isto bilo vidljivo svim studentima.

Konačno, skraćeno izvješće o rezultatima evaluacija objavljeno je, za svaki semestar zasebno, na mrežnim stranicama Fakulteta.

Razmatrajući potrebu povećanja izlaznosti studenata na evaluacije Odbor je donio odluku da se prilikom sljedećih evaluacija studente dodatno potakne na pristupanje na način da ih članovi Odbora u okviru pojedinog predavanja osobno pozovu na ispunjavanje anketa.

Toč. 1.5. – 1.5a – 1.5b AP

Na Pravnom fakultetu u Rijeci redovito se provodi čitav niz anketa čiji se rezultati analiziraju i uspoređuju s rezultatima analiza provedenih prethodnih godina. Temeljem takvih analiza Odbor izrađuje Izvješća o analizi te donosi preporuke i predlaže mjere s ciljem sustavnog unapređenja kvalitete na Pravnom fakultetu. Odbor je tijekom ak. god. 2024./2025., proveo sljedeće ankete ispitivanja zadovoljstva dionika sustava osiguranja kvalitete: evaluaciju nastave i nastavnika (na razini svakog semestra), ankete o ispitivanju zadovoljstva studenata kliničkim predmetima (na razini svakog semestra), evaluaciju nastave i nastavnika za Erasmus+ studente (na razini svakog semestra) i općega zadovoljstva Erasmus+ studenata (na razini svakog semestra).

Izvješća o provedenim anketama dostavljana su nastavnicima kao dio materijala za Fakultetsko vijeće te su prezentirana i po potrebi raspravljana na sjednicama Fakultetskog vijeća.

U planu je Odbora za ak. god. 2024./2025. bilo provesti i izraditi izvješća za još tri ankete: anketu o zadovoljstvu završenih studenata Pravnog fakulteta u ak. god. 2023./2024., anketu o zadovoljstvu nastavnika uvjetima rada i administrativnom podrškom i anketu o zadovoljstvu nenastavnog osoblja.

Ove ankete se provode na razini Sveučilišta pa nije bilo potrebe iste provoditi i na razini Fakulteta. U cilju sveobuhvatne razrade dostupnih podataka, Odbor je analizirao rezultate ankete o zadovoljstvu završenih studenata Pravnog fakulteta u ak. god. 2023./2024. i izvršio usporednu analizu dobivenih podataka s onima od ak. god. 2016./2017. do ak. god. 2022./2023.

U odnosu na druge dvije ankete, Sveučilište je tijekom 2024. provelo ankete, ali Odbor nije izradio analizu budući se još čeka dostava rezultata ankete od strane Sveučilišta.

Toč. 1.7. AP

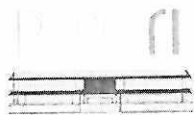
Odbor kontinuirano radi na identifikaciji razloga slabe izlaznosti studenata na evaluacije te kontinuirano provodi mjere koje imaju za cilj potaknuti studente na veću izlaznost (intenzivnije pozivanje studenata na izlaznost – Odbor, nastavnici, Studentski zbor, naglašavanje anonimnosti anketa; isticanje značaja studentskih komentara, konstruktivnih kritika i konkretnih prijedloga za unaprjeđenje nastavnog procesa od strane Odbora i nastavnika, obavješćavanje studenata o načinima poboljšanja nastave uvjetovanim ishodom studentskih anketa, kako na nastavi od strane nastavnika, tako i putem Merlina i/ili mrežne stranice Fakulteta od strane Odbora za kvalitetu). Izlaznost studenata dovedena je u korelaciju s brojem studenata koji pohađaju nastavu pa su Izvješća Odbora napravljena kako u odnosu na apsolutne brojke (broj upisanih studenata), tako i u odnosu na relativne brojke (prosječan broj studenata na nastavi), ali na većini kolegija i dalje nije ostvaren postotak od 30% izlaznosti kojemu se teži na razini Sveučilišta. Slaba izlaznost na studentske evaluacije nastavnika i nastave problem je s kojim se kontinuirano susrećemo, a iste mjere ne dovode do istih rezultata u različitim akademskim godinama.

Nastavljeno je s praksom objave Izvješća Odbora o evaluaciji nastave i nastavnika na Forumu u sustavu Merlin kako bi isto bilo vidljivo svim studentima, kao i s praksom objavljivanja skraćenog izvješća o rezultatima evaluacija, za svaki semestar zasebno, na mrežnim stranicama Fakulteta. Objavljena je i lista nastavnika s najboljim evaluacijama.

Od strane Odbora dana je preporuka nastavnicima da studentima daju povratnu informaciju o rezultatima anketa te eventualnim promjenama koje se planiraju uvesti temeljem komentara dobivenih u evaluacijama.

Toč. 1.11. – 1-11a AP

Pred Odbor je postavljen zahtjev za sustavnim praćenjem i osiguravanjem kvalitete nadzorom provedbe Akcijskog plana Pravnog fakulteta. Budući da se Akcijski plan Odbora bazira na Akcijskom planu Fakulteta, ovaj je zahtjev u većoj mjeri ispunjen



upravo podnošenjem godišnjeg izvješća Odbora Fakultetskom vijeću u kojem se analizira realizacija Akcijskog plana Odbora.

Kao dodatni mehanizam sustavnog praćenja kvalitete, Odbor prati provedbu preporuka koje daje u svojim izvješćima te Fakultetskom vijeću podnosi Izvješće o provedbi preporuka danih Upravi, nastavnicima i ostalim dionicima sustava kvalitete.

Preporuka koju je Odbor dobio je nastaviti s provođenjem akcijskih planova koji su proizašli iz postupaka unutarnjih i vanjskih vrednovanja Sastavnice, što se kontinuirano i čini.

II. Studijski programi

Toč. 2.1. AP

Odbor, s ciljem podizanja kvalitete u izvedbi studijskih programa, redovito analizira rezultate ankete o zadovoljstvu završenih studenta koja se provodi na razini Sveučilišta. Rezultati ovih anketa bit će korišteni prilikom revizije studijskih programa.

Toč. 2.2. AP

U organizaciji Odbora za kvalitetu, na Fakultetu je 27. veljače 2025. održana radionica Vrednovanje ishoda učenja, koju je održao doc. dr. sc. Matija Miloš. Cilj radionice bio je educirati nastavnike o povezanosti metoda poučavanja i vrednovanja studenata.

Toč. 2.2.c AP

Kontinuirano se provodi promocija studijskih programa koji se izvode na Fakultetu. U ak. god. 2024./2025., Fakultet je promovirao studijske programe u odnosu na 35 škola (od čega su 3 škole bile u posjeti Fakultetu).

Toč. 2.3. AP

Rezultati ankete provedene među studentima s ciljem utvrđivanja stvarne opterećenosti studenata na pojedinom predmetu poslani su nastavnicima s uputom da ih prouče i po potrebi stvarno opterećenje na predmetu usklade s predviđenim ECTS bodovima. Prodekan za nastavu na uvodnom satu upoznaje brucoše sa značenjem ECTS bodova.

III. Nastavni proces i podrška studentima

Toč. 3.1. AP

Prodekani za nastavu i Uprava Fakulteta prate prolaznost studenata.

Studenti se mogu upoznati s formalnim kriterijima i postupkom ispisivanja sa studija u Evidenciji studija, u razgovoru sa zaposlenicama Evidencije.

Toč. 3.2. AP

Poticanje interaktivnog i istraživačkog učenja kod izvanrednih studenata još je jedna od važnih preporuka Odboru, a koja se trebala ostvariti poticanjem izrade dodatnih interaktivnih nastavnih materijala i materijala za e-učenje. Nastavnici imaju pristup MoD platformi na kojoj se dijeli dobra praksa izrade ovakvih materijala. U postupku je inicijalna akreditacija izmjenjena i dopuna specijalističkog studija koji bi se trebao izvoditi u potpunosti online, isključivo za studente koji studiraju u izvanrednom statusu. Aktivno sudjelovanje nastavnika na predavanjima i radionicama o e-učenju potvrđuje interes nastavnika za uvođenje novih interaktivnih materijala.

Toč. 3.4.a AP

Odbor je analizirao rezultate ankete o uključivanju demonstratora u aktivnosti katedre te je uputio preporuke nastavnicima da prema vlastitoj procjeni demonstratore uključe u različite oblike nastavnih, stručnih i znanstvenih aktivnosti.

IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti

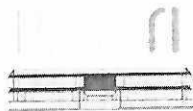
Toč. 4.1. AP

Preporuka je Povjerenstva razvijanje planova profesionalnog razvoja nastavnika, naročito za mlade znanstvenike i nastavnike. Na razini Fakulteta organiziraju se i provode brojna stručna usavršavanja na kojima sudjeluju i mladi nastavnici znanstvenici, a edukacije se provode i izvan Fakulteta (na edukacijama organiziranim od strane drugih institucija, kao što su Sveučilište i njegove sastavnice, Agencija za znanost i visoko obrazovanje, SRCE i sl.), o čemu se nastavnici Fakulteta obavještavaju i potiču na sudjelovanje na takvim edukacijama. U odnosu na edukacije koje se provode na razini Fakulteta postoje podaci o broju radionica i sudionicima, dok u odnosu na edukacije izvan matične institucije ne postoji uspostavljen sustav prikupljanja podataka. Profesionalni razvoj znanstvenika realizira se kroz međunarodnu mobilnost koju Fakultet kontinuirano potiče, a mladi znanstvenici koji pohađaju Doktorski studij ostvaruju mobilnost i kao jednu od svojih obveza na tome studiju.

U svrhu poticanja usavršavanja nastavnika u nastavnom procesu te razmjenjivanja dobre prakse, na Fakultetu su se u akademskoj godini 2024./2025. provodili postupci suradničke procjene, u kojima je sudjelovalo šestoro nastavnika.

Toč. 4.2. AP

Odbor kontinuirano provodi aktivnosti usmjerene ka nagrađivanju najboljih nastavnika provođenjem izbora najboljeg nastavnika i predlaganjem kandidata za sveučilišnu nagradu za nastavnu izvrsnost. Za godišnju nagradu za nastavnu izvrsnost na Sveučilištu za ak. god. 2023./2024. predložen je doc. dr. sc. Matija Miloš iz redova djelatnika na nastavno-nastavnom radnom mjestu i asistent Armando Demark iz redova djelatnika na nastavnom i suradničkom radnom mjestu.



V. Znanstvena djelatnost

Toč. 5.1. AP

Akreditacijsko povjerenstvo dalo je Fakultetu više preporuka s ciljem poboljšanja znanstvene djelatnosti Fakulteta. Iako je u AP-u veći broj aktivnosti stavljen u podijeljenu nadležnost Odbora i prodekanice za znanost, većinu aktivnosti provodi prodekanica za znanost. Kao jedna od aktivnosti koju je proveo Odbor bila je izrada i provedba ankete među nastavnicima o razlozima (ne)objavljivanja i preprekama objavljivanja u časopisima najviše razine. Rezultate ankete Odbor je analizirao i sukladno njima uputio preporuke s ciljem poticanja nastavnika na objavljivanje radova u časopisima najviše razine. Izvješće s rezultatima ankete i preporukama predstavljeno je Fakultetskom vijeću.

Toč. 5.2. AP

Prodekanica za znanost i voditeljica Knjižnice sustavno prate podatke o objavljivanju radova, uključujući i onih u časopisima najviše razine.

Na godišnjoj se razini dodjeljuje nagrada za najbolji rad objavljen u stranom časopisu. Za godinu 2024. nagrađen je rad koautorica prof. dr. sc. Ivane Kunda i prof. dr. sc. Vlatke Butorac Malnar.

Toč. 5.4. AP

Prodekanica za znanost redovito informira nastavnike o mogućnostima prijave na natječaje na znanstvene i stručne projekte. U protekloj akademskoj godini odobreno je 13 institucionalnih istraživačkih projekata i započela su 3 međunarodna projekta. Prijavljeno je još 10 projekata u kojima su Fakultet/njegovi nastavnici partner ili prijavitelj projekta.

VI. Stručne službe

Toč. 6.1. AP

S obzirom na omjer nastavnika i administrativnog osoblja (kao i studenata i administrativnog osoblja), Fakultetu je dana preporuka da poveća broj zaposlenih u stručnim službama. Fakultet je u ak. god. 2024./2025. u stručnim službama zaposlio tri osobe, na radnim mjestima informatičkog suradnika, suradnice za projekte i međunarodnu suradnju, i knjižničarske suradnice.

Toč. 6.2. AP

Jedna od zadaća Fakulteta i Odbora je kontinuirano poticati djelatnike stručnih službi na stručno usavršavanje njihovim informiranjem o dostupnim edukacijskim mogućnostima (Coursera, Erasmus, seminari, radionice i sl.). Informacije o edukacijama redovito se putem Dekanata dostavljaju svim djelatnicima Fakulteta, a tajnik Fakulteta o tome izrađuje izvješće i dostavlja ga Odboru radi praćenja. U ak. god. 2024./2025. djelatnici stručnih službi pohađali su niz edukacija i ostvarili niz mobilnosti. Šestero (6) je djelatnika stručnih službi realiziralo 8 Erasmus+ mobilnosti. Djelatnice Službe za

studentske poslove, njih dvije, Službe za financijske i računovodstvene poslove, također dvije, Službe za opće i kadrovske poslove te javnu nabavu, njih tri, djelatnica Službe za projekte i međunarodnu suradnju, te troje djelatnika Knjižnice sudjelovalo je na preko 50 radionica, seminara, webinarima i drugih edukacija.

VII. Edukacije iz područja osiguravanja i unapređivanja kvalitete

Tajnica Odbora zadužena za administrativne i tehničke poslove u protekloj je akademskoj godini pohađala i završila program cjeloživotnog obrazovanja Nastavničke kompetencije u visokom školstvu: Osiguranje kvalitete u visokom obrazovanju, koji se izvodio na Filozofskom fakultetu u Rijeci u trajanju od 20 sati nastave i po čijem je završetku stekla 4 ECTS boda.

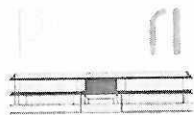
VIII. Vrednovanje izmjena i dopuna studijskog programa

Pravilnikom o osiguravanju kvalitete u području vrednovanja studijskih programa Sveučilišta u Rijeci iz studenoga 2023. regulirani su postupci izmjena i dopuna studijskih programa. Provedbeni dio postupka vrednovanja dodatno je opisan Naputkom o provedbi postupka vrednovanja studijskih programa Sveučilišta u Rijeci (dalje: Naputak) i pripadajućim obrascima (čl. 1. st. 3. Pravilnika).

Odbor je 08. listopada 2024. godine zaprimio od Predstojnice Katedre za europsko javno pravo Zahtjev za pokretanje inicijalne akreditacije *online* studija Europsko pravo tržišta i nove tehnologije, uz popratne obvezne i dodatne priloge, a radi provođenja postupka unutarnjeg osiguravanja kvalitete i ishodovanja formalnog odobrenja Fakultetskog vijeća Pravnog fakulteta u Rijeci. Ovdje se radilo o izmjenama i dopuna studijskog programa Pravo europskih integracija. Odbor je na sjednici 6. studenoga 2024. dostavljenu dokumentaciju pregledao, proveo vrednovanje dostavljenih izmjena i dopuna te zaključke dostavio Fakultetskom vijeću radi odlučivanja o usvajanju navedenih izmjena i dopuna. Također, članovi Odbora su dana 25. rujna 2025. sudjelovali na sastanku s povjerenstvom za inicijalnu akreditaciju ovoga studija.

Odbor je zaprimio od prodekana za Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Pravo dana 10. ožujka 2025. Prijedlog izmjena i dopuna studijskog programa Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Pravo – Obrazac za izmjene i dopune studijskih programa (Obrazac OB-1) te Tablicu povezivanja ishoda učenja kolegija s ishodima učenja studija ili modula studija s prijedlogom izmjena u Obrascu TP-2, a radi provedbe postupka vrednovanja predloženih izmjena i dopuna. Na sjednici Odbora održanoj 12. ožujka i dovršenoj 14. ožujka 2025. Odbor je pregledao dostavljenu dokumentaciju, proveo vrednovanje dostavljenih izmjena i dopuna te donio zaključke koje je dostavio Fakultetskom vijeću na usvajanje.

Ponovo je Odbor dana 7. travnja 2025. godine zaprimio od prodekana za Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Pravo, Prijedlog izmjena i dopuna studijskog programa za taj studij. Na sjednici održanoj 8. travnja 2025., Odbor je pregledao dostavljenu dokumentaciju, proveo vrednovanje dostavljenih izmjena i dopuna te donio zaključke koje je dostavio Fakultetskom vijeću na usvajanje.



Sveučilište u Rijeci, Pravni fakultet
Odbor za osiguravanje i unapređivanje kvalitete

Odbor je od voditeljice Doktorskog studija iz područja društvenih znanosti, polje pravo Pravnog fakulteta u Rijeci dana 4. travnja 2025. godine zaprimio Prijedlog izmjena i dopuna studijskog programa Doktorskog studija – Obrazac za izmjene i dopune studijskih programa (Obrazac OB-1), Tablicu povezivanja ishoda učenja kolegija s ishodima učenja studija ili modula studija s prijedlogom izmjena u Obrascu TP-2 te posebnu tablicu s pojašnjenjem studijskih obveza i prijedloga izmjena studijskih obveza, a radi provedbe postupka vrednovanja predloženih izmjena i dopuna. Na sjednici održanoj 8. travnja 2025. Odbor je pregledao dostavljenu dokumentaciju, proveo vrednovanje dostavljenih izmjena i dopuna te donio zaključke koje je dostavio Fakultetskom vijeću na usvajanje.

Izv. prof. dr. sc. Petra Perišić
Predsjednica Odbora za osiguravanje i
unapređivanje kvalitete